



Львівська
міська
рада



Офіс з
управління
персоналом



МІНІСТЕРСТВО ЕКОНОМІКИ
ТА ДОВКІЛЛЯ УКРАЇНИ



III LVIV HUMAN CAPITAL FORUM 2026

ЛЮДСЬКИЙ КАПІТАЛ 2032: МІСТО ЛЮДСЬКОЇ ПЕРЕВАГИ

Люди, навички, відповідальне лідерство та майбутнє праці у добу AI

КОНЦЕПЦІЯ ФОРУМУ

У центрі III LVIV HUMAN CAPITAL FORUM - питання: як місто, бізнес, освіта та суспільство можуть спільно розвивати людський капітал, що забезпечуватиме конкурентоспроможність, інклюзивність і стійкість в добу штучного інтелекту й відновлення України?

Форум виходить за межі традиційної НС-адженди. Розвиток людського капіталу не є виключно корпоративною функцією: він залежить від рішень і взаємодії на рівні людини, робочого місця, організації, системи освіти, громади, регіону та держави.

Місто не визначає кадрову політику приватних компаній, однак може бути платформою, яка об'єднує роботодавців, університети, заклади професійної освіти, службу зайнятості, молодь, ветеранів, внутрішньо переміщених людей, громадські організації та міжнародних партнерів у спільну екосистему людського капіталу.

Завдання Форуму - перейти від обговорення глобальних трендів до спільних рішень: визначити пріоритети розвитку людського капіталу для міста й роботодавців, представити практики, які вже довели свою ефективність, та розвивати партнерства у сферах навичок, освіти, зайнятості, інклюзії, добробуту, безпеки, культури й відповідального використання AI.

Під час формування програми враховано актуальні міжнародні дослідження щодо навичок, майбутнього праці, штучного інтелекту, інклюзії та стійкості. Серед основних концептуальних орієнтирів - дослідження OECD Skills in the AI age та принципи Хартії стійкості людського капіталу - ініціативи Міністерства економіки України, що реалізується за підтримки Європейського банку реконструкції та розвитку й Академії Фольке Бернадотте у співпраці з Korn Ferry. Також під час підготовки програми використано аналітичні матеріали Європейського Союзу, МОП, ВООЗ, Світового банку, ЄБРР, Deloitte та Korn Ferry.

ПРОГРАМА

Дата: 30 жовтня 2026 року (п'ятниця)

09:01–10:00 РЕЄСТРАЦІЯ, ВІТАЛЬНА КАВА, ЕКСКУРСІЯ HUMAN CAPITAL DATA GALLERY. PARTNER MARKETPLACE

10:00 - 10:15 ВІДКРИТТЯ

10:00 - 10:01 - хвилина мовчання

Ведуча форуму: Лілія Савич, експертка у галузі людського капіталу та організаційної стратегії, радниця Львівського міського голови

Вітальні слова

- Дарина Марчак, заступниця Міністра економіки та довкілля України
- Андрій Садовий, Львівський міський голова
- Олег Войтович, в.о.голови Національного агентства України з питань державної служби

10:15 - 10:20 Підписання Меморандуму про співпрацю

10:20 - 11:20 ХАРТІЯ СТІЙКОСТІ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ 2.0: ВІД СТРАТЕГІЇ ДО ДІЇ

Презентація нового етапу розвитку Хартії та практичний досвід компаній-підписантів

Модераторка: Мар'яна Івашина, голова ГО “Асоціація директорів з персоналу міста Львова”, голова Громадської ради при Офісі з управління персоналом Львівської міської ради.

Учасники та учасниці:

- Дарина Марчак, заступниця Міністра економіки та довкілля України
- Людмила Єропкина, директорка Департаменту персоналу Національного Банку України (НБУ)
- Тетяна Петрук, директорка зі сталого розвитку і взаємодії з персоналом Групи “Метінвест”
- Вадим Галицький, керівник проєкту “ПроВетеран” в ДТЕК (ТВС)
- Валентина Рудміне, HR бізнес-партнер Kernel
- Роман Борисенко, керівник дирекції з HR та корпоративного управління АТ КБ “Приватбанк”

Представники компаній-підписантів Хартії, які вже впроваджують її принципи у своїх організаціях та готові представити перші результати.

ТЕМИ ДЛЯ ОБГОВОРЕННЯ

- Хартія 2.0: нові пріоритети розвитку та бачення.
- Формування галузевих комітетів і розширення спільноти відповідальних роботодавців.
- Система вимірювання та звітування щодо стійкості людського капіталу.
- Запуск Human Capital Awards як інструменту визнання найкращих практик.
- Практичний досвід компаній-підписантів: які зміни вже відбулися після приєднання до Хартії.
- Людський капітал як стратегічна конкурентна перевага бізнесу та країни.

11:20 - 11:30 Церемонія підписання

Приєднання нових компаній до Хартії стійкості людського капіталу.

11:30 - 12:15 HUMAN FIRST, AI NATIVE: ЛЮДИНА ВИЗНАЧАЄ МЕТУ, AI РОЗШИРЮЄ МОЖЛИВОСТІ

Модераторка: Дзвенислава Новаківська, коуч лідерів змін та їхніх команд, співзасновниця спільноти «Теорії U» в Україні, модераторка групи «Цінності і чесноти» проєкту IDEM.

Учасники та учасниці:

- **Наталя Ренська**, Senior Technical Leader із 20-річним досвідом у технологічному бізнесі, зокрема в MilTech. Авторка школи Delivery Master, засновниця think tank Nurture & Coachive, організаційна та executive coach.
- **Олена Гунько**, заступниця директора департаменту з питань цифрової трансформації, в.о. начальника управління цифрової інфраструктури та сервісів департаменту економічного розвитку Львівської міської ради.
- **Олена Занічковська**, співзасновниця The Gradient, human-first design agency for the AI era, експертка з трансформації продуктів та організацій в AI-native системи, PhD, викладачка UCU бізнес-школи.
- **Анастасія Фролова**, віцепрезидентка та менеджерка представництва SoftServe в Україні.
- **Наталія Шаховська**, член-кореспондент Національної академії наук України, д.т.н., професорка, ректорка НУ "Львівська політехніка".

ТЕМИ ДЛЯ ОБГОВОРЕННЯ

- Від human vs AI до human × AI: як змінюється модель роботи, коли AI стає не лише інструментом, а частиною системи.

- Що стає людською перевагою, коли інтелект стає доступним: судження, суб'єктність, креативність, емпатія, цінності та здатність створювати сенси.
- Від AI literacy до AI agency: яких нових компетенцій потребує людина для ефективної роботи разом з AI.
- AI-native організації: як мають змінитися ролі, команди, процеси та лідерство — а не лише технології.
- Людина визначає мету: хто формує намір, приймає остаточні рішення та несе відповідальність у human–AI системах.
- Як освіті, бізнесу та місту готувати людей не лише до професій сьогодення, а й до роботи, якої ще не існує.

Ключове питання дискусії:

Якщо AI стає кращим за нас у дедалі більшій кількості інтелектуальних задач — у чому полягатиме людська перевага у 2032 році?

12:15–12:45 КАВО-ПАУЗА

12:45–13:15 TED-talks. ІКІГАЇ: БІЛЬШЕ, НІЖ ПРОСТО ЗАЛУЧЕНІСТЬ. СТВОРЕННЯ РОБОЧОГО СЕРЕДОВИЩА, НАПОВНЕНОГО СЕНСОМ.

- **Олеся Блажевич**, *Senior Director, Head of People, Asia East & Pacific в EPAM Systems*. Сертифікована коучиня, експертка з wellbeing, кроскультурної взаємодії та японської філософії ікігай як інструменту пошуку сенсу, мотивації й професійного розвитку

13:15 - 14:00 ХТО ВОЛОДІЄ РЕАЛЬНІСТЮ В ЕРУ AI?

Модератор: Андрій Москаленко, перший заступник міського голови - заступник міського голови з економічного розвитку, в.о. заступника міського голови з питань житлово-комунального господарства

Учасники та учасниці:

- **Рена Марутян**, професорка, директорка Інституту національної стійкості і безпеки
- **Наталія Кривда**, професорка КНУ імені Тараса Шевченка, культурологиня, голова Наглядової ради Українського культурного фонду
- **Тетяна Хабібрахманова**, директорка ГС «Український альянс цифрового суверенітету»
- **Лариса Оніпко**, лідерка та керівниця авторитетної щорічної Премії HR-бренд Україна, а також відома HR-експертка
- Полк БПС «Лава» корпусу «Хартія» (ТВС)

ТЕМИ ДЛЯ ОБГОВОРЕННЯ

- хто навчає AI;
- чи має Україна власний культурний корпус даних;
- AI як інструмент когнітивної війни;
- цифровий культурний суверенітет;
- українська пам'ять у великих мовних моделях;
- чи може AI "переписати" історію;
- цифрова ідентичність
- якщо AI стане головним оповідачем світу - хто напише історію України?

14:00 – 15:00 ОБІД

15:00 - 15:45 БЕЗПЕРЕРВНЕ НАВЧАННЯ: ІНВЕСТИЦІЯ В ЛЮДСЬКУ ПЕРЕВАГУ

Модератор: **Остап Процик**, директор Школи муніципального врядування Університету UNBROKEN

Учасники та учасниці:

- **Михайло Лемак**, ветеран російсько-української війни, колишній заступник голови Херсонської ОВА, CEO Львівського IT Кластера
- **Євгенія Кузьминська**, HRD OKKO
- **Роксоляна Вороновська**, директорка Інституту професійного розвитку та керівниця освітньої платформи UCU Online
- **Андрій Осередчук**, CEO ТОВ «МЕРКОР Україна» (KINGSPAN Group), співзасновник і CEO ТОВ «ЛАГЕТ», співвласник ТОВ «ПНЕВМАТ», доктор філософії з менеджменту
- **Руслан Бельтюков**, засновник і CEO Львівської школи керівників бізнесу.

15:45 - 16:40 ЕНЕРГІЯ – НОВА ВАЛЮТА: ДОВГОЛІТТЯ ПРОДУКТИВНОСТІ

Модераторка: **Анна Єгорова**, керівник департаменту навчання, розвитку та взаємодії в колективі, Група Нафтогаз

Учасники та учасниці:

- **Анна Романова**, HRD Avalon
- **Валентин Мужановський**, експерт з руху. Представник компаній і методики роботи з рухом Gray Institute (USA) і Procdos (Sweden) в Україні. Автор навчальних програм для тренерів, реабілітологів і звичайних людей
- **Катерина Агапос (Кондратюк)**, Business Development Partner. Wellbeing company
- **Алла Юрчук**, керівниця з корпоративного партнерства та комунікацій агропромхолдингу «Астарта-Київ»

- **Олег Самчук**, генеральний директор Першого медичного об'єднання Львова.

ТЕМИ ДЛЯ ОБГОВОРЕННЯ

- стрес війни;
- профілактика вигорання;
- корпоративне здоров'я;
- довголіття;
- ментальне здоров'я.
- здоров'я як людський капітал

17:00 ЗАКІНЧЕННЯ ФОРУМУ

Ведуча форуму: Лілія Савич, експертка у галузі людського капіталу та організаційної стратегії, радниця Львівського міського голови.