

**Узагальнені результати аналізу ефективності бюджетних програм
за 2025 рік**

1. 0100000 Департамент "Секретаріат ради" Львівської міської ради
(КТПКВК МБ) (найменування головного розпорядника)

2. Результати аналізу ефективності

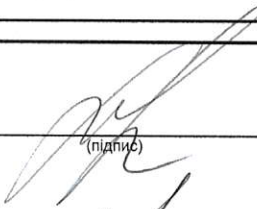
№ з/п	КПКВК МБ	Назва бюджетної програми	Кількість набраних балів		
			Висока ефективність	Середня ефективність	Низька ефективність
1	2	3	4	5	6
1	0110160	Керівництво і управління у відповідній сфері у містах (місті Києві), селищах, селах, територіальних громадах	205,38		
2	0110180	Інша діяльність у сфері державного управління	174,28		

1. Зазначаються усі програми головного розпорядника, за якими складено звіт про виконання паспорту бюджетної програми

3. Поглиблений аналіз причин низької ефективності


№ з/п	КПКВК МБ	Назва бюджетної програми	Пояснення щодо причин низької ефективності, визначення факторів через які не досягнуто запланованих результатів
1	2	3	4

Директор Департаменту


(підпис)

Марта РУДНИЦЬКА
(Власне ім'я, ПРІЗВИЩЕ)

Начальник відділу організаційного та бухгалтерського забезпечення


(підпис)

Тетяна СОЛОВІЙОВА
(Власне ім'я, ПРІЗВИЩЕ)

**Результат аналізу ефективності бюджетної програми
за 2025 рік**

1. 0100000 Департамент "Секретаріат ради" Львівської міської ради
(КТПКВК МБ) (найменування головного розпорядника)
2. 0110000 Департамент "Секретаріат ради" Львівської міської ради
(КТПКВК МБ) (найменування відповідального виконавця)
3. 0110160 0111 Керівництво і управління у відповідній сфері у містах (місті Києві), селищах, селах, територіальних громадах
(КТПКВК МБ) (КТКВК)(1) (найменування бюджетної програми)

4. Результат аналізу ефективності

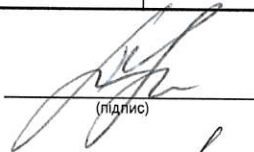
№ з/п	Назва підпрограми/завдання бюджетної програми	Кількість набраних балів		
		Висока ефективність	Середня ефективність	Низька ефективність
1	2	3	4	5
1	Підпрограма 1: Керівництво і управління у відповідній сфері у містах (місті Києві), селищах, селах, територіальних громадах	X	X	X
1.1	Напрямок 1: Забезпечення здійснення департаментом наданих повноважень	205,73		
1.2	Напрямок 2: Забезпечення роботи ради, постійних комісій ради та виконання депутатами Львівської міської ради своїх повноважень		190,80	
1.3	Напрямок 3: Придбання обладнання та предметів довгострокового користування	225,00		
1.4	Напрямок 4: Матеріально - технічне забезпечення установи за рахунок надходжень у натуральній формі	200,00		
	Загальний результат оцінки підпрограми 1:	205,38		
	Загальний результат оцінки програми:	205,38		

1. Зазначаються всі підпрограми та напрями, які включені до звіту про виконання паспорту бюджетної програми.

5. Поглиблений аналіз причин низької ефективності

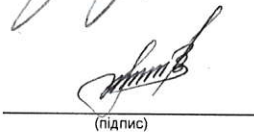
№ з/п	Назва завдання бюджетної програми	Пояснення щодо причин низької ефективності, визначення факторів через які не досягнуто запланованих результатів
1	2	3

Директор Департаменту


(підпис)

Марта РУДНИЦЬКА
(Власне ім'я, ПРІЗВИЩЕ)

Начальник відділу організаційного та бухгалтерського забезпечення


(підпис)

Тетяна СОЛОВІЙОВА
(Власне ім'я, ПРІЗВИЩЕ)

ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ БЮДЖЕТНОЇ ПРОГРАМИ
за 2025 рік

- 1, 0100000 Департамент "Секретаріат ради" Львівської міської ради
(КТПКВК МБ) (найменування головного розпорядника)
- 2, 0110000 Департамент "Секретаріат ради" Львівської міської ради
(КТПКВК МБ) (найменування відповідального виконавця)
- 3, 0110160 0111 Керівництво і управління у відповідній сфері у містах (місті Києві), селищах, селах, територіальних громадах
КТПКВК МБ) (КФКВК) (найменування бюджетної програми)

4. Мета бюджетної програми: Забезпечення ефективної діяльності департаменту "Секретаріат ради" Львівської міської ради

5. Оцінка ефективності бюджетної програми за критеріями:

5.1 "Виконання бюджетної програми за напрямками використання бюджетних коштів":

№ з/п	Показники	План з урахуванням змін			Виконано			Відхилення		
		загальний фонд	спеціальний фонд	Разом	загальний фонд	спеціальний фонд	Разом	загальний фонд	спеціальний фонд	Разом
1.	Видатки (надані кредити)									
	в т. ч.									
1.1.	Керівництво і управління у відповідній сфері у містах (місті Києві), селищах, селах, територіальних громадах	34 630,100	77,515	34 707,615	34 171,883	77,515	34 249,398	-458,217		-458,217
1.1.1.	Забезпечення здійснення департаментом наданих повноважень	32 140,600		32 140,600	32 094,577		32 094,577	-46,023		-46,023
	Відхилення касових видатків від планових показників на суму 46023,21 грн пояснюється залишками невикористаних бюджетних асигнувань, що утворилися у зв'язку з нарахуванням та виплатою допомоги по тимчасовій непрацездатності за рахунок коштів Пенсійного фонду, наявністю вакантних посад, за результатами уточнення потреби на закупівлю товарів та послуг, відповідно до постанови КМУ від 09.06.2021 №590 (зі змінами), зміною кількості запланованих відряджень									
1.1.2.	Забезпечення роботи ради, постійних комісій ради та виконання депутатами Львівської міської ради своїх повноважень	2 489,500		2 489,500	2 077,306		2 077,306	-412,194		-412,194
	Відхилення касових видатків від планових показників пояснюється раціональним використанням бюджетних коштів на оплату товарів та послуг, а також економним витрачанням депутатами Львівської міської ради коштів на відрядження та тим, що не всі заплановані відрядження відбулися									
1.1.3.	Придбання обладнання та предметів довгострокового користування		65,000	65,000		65,000	65,000			
1.1.4.	Матеріально - технічне забезпечення установи за рахунок надходжень у натуральній формі		12,515	12,515		12,515	12,515			

5.2 "Виконання бюджетної програми за джерелами надходжень спеціального фонду":

№ з/п	Показники	План з урахуванням змін		Виконано		Відхилення	
1	Залишок на початок року		X				X
	в т. ч.						
1.1.	власних надходжень		X				X
1.2.	інших надходжень		X				X
2	Надходження						
	в т. ч.						
2.1.	власні надходження						
2.2.	надходження позик						
2.3.	повернення кредитів						
2.4.	інші надходження						
3	Залишок на кінець року						
	в т. ч.						
3.1.	власних надходжень						
3.2.	інших надходжень						

5.3 "Виконання результативних показників бюджетної програми за напрямками використання бюджетних коштів":

№ з/п	Показники	Затверджено паспортом бюджетної програми			Виконано			Відхилення		
		загальний фонд	спеціальний фонд	Разом	загальний фонд	спеціальний фонд	Разом	загальний фонд	спеціальний фонд	Разом
1	Забезпечення роботи ради, постійних комісій ради та виконання депутатами Львівської міської ради своїх повноважень									
	затрат									
1	Кількість пленарних засідань, од.	12		12	13		13	1		1
	Пояснення щодо причин розбіжностей між затвердженими та досягнутими результативними показниками									
	Відхилення фактичної кількості проведених пленарних засідань ради від планової на 1 одиницю пояснюється скликанням позачергової сесії									
2	Кількість депутатів Львівської міської ради, од.	64		64	64		64			
	Кількість постійних комісій Львівської міської ради, од.									
3	ради, од.	12		12	12		12			
	продукту									
1	Кількість розглянутих проєктів ухвал постійними комісіями Львівської міської ради, од.	1 700		1 700	1 858		1 858	158		158
	Пояснення щодо причин розбіжностей між затвердженими та досягнутими результативними показниками									
	Відхилення фактичного показника від затвердженого у паспорті пояснюється підвищенням активності роботи ради та зростанням обсягу питань, що потребували розгляду									
2	Кількість засідань постійних комісій Львівської міської ради, од.	480		480	365		365	-115		-115
	Пояснення щодо причин розбіжностей між затвердженими та досягнутими результативними показниками									

Менша кількість засідань комісії порівняно з планом пояснюється тим, що у зв'язку з відсутністю достатньої кількості питань для розгляду частина засідань була перенесена, що дозволило ефективніше використовувати робочий час та ресурси.									
3	Кількість прийнятих ухвал, од.	1 500	1 500	1 599	1 599	99			99
Пояснення щодо причин розбіжностей між затвердженими та досягнутими результативними показниками									
Кількість прийнятих ухвал перевищила заплановану завдяки активній роботі депутатів та оперативному супроводу проєктів апаратом ради									
ефективності									
1	Середня кількість прийнятих ухвал на пленарних засіданнях, од.	125	125	123	123	-2			-2
Пояснення щодо причин розбіжностей між затвердженими та досягнутими результативними показниками									
Зменшення середньої кількості прийнятих ухвал на пленарних засіданнях у звітному періоді пояснюється більш якісним попереднім опрацюванням питань на рівні постійних комісій та впорядкуванням порядку денного пленарних засідань									
2	Середня кількість проведених засідань однією постійною комісією, од.	40	40	30	30	-10			-10
Пояснення щодо причин розбіжностей між затвердженими та досягнутими результативними показниками									
Середній показник зменшився через перенесення окремих засідань за відсутності достатньої кількості питань, при збереженні високої результативності роботи комісії									
3	Середня кількість розглянутих проєктів ухвал на засіданнях постійних комісій, од.	142	142	155	155	13			13
Пояснення щодо причин розбіжностей між затвердженими та досягнутими результативними показниками									
Середній показник зріс у зв'язку з розглядом більшої кількості проєктів ухвал під час одного засідання комісії									
якості									
1	Відсоток прийнятих ухвал від загальної кількості розглянутих проєктів ухвал, відс.	89	89	86	86	-3			-3
Пояснення щодо причин розбіжностей між затвердженими та досягнутими результативними показниками									
Зниження відсотка прийнятих ухвал відображає концентрацію на підготовлених та узгоджених рішеннях, частина проєктів потребувала доопрацювання									
2	Забезпечення здійснення департаментом наданих повноважень								
затрат									
1	Витрати на оплату праці і нарахування на заробітну плату, грн.	30 947 600	30 947 600	30 906 631	30 906 631	-40 969			-40 969
Пояснення щодо причин розбіжностей між затвердженими та досягнутими результативними показниками									
Відхилення касових видатків від планових показників на суму 40969,50 грн пояснюється залишками невикористаних бюджетних асигнувань, що утворилися у зв'язку з нарахуванням та виплатою допомог по тимчасовій непрацездатності за рахунок коштів Пенсійного фонду, наявністю вакантних посад.									
2	Інші поточні видатки на утримання апарату управління, грн.	1 193 000	1 193 000	1 187 946	1 187 946	-5 054			-5 054
Пояснення щодо причин розбіжностей між затвердженими та досягнутими результативними показниками									
Частина коштів, передбачених на інші поточні видатки на утримання апарату управління, у звітному періоді залишилася не використаною через економію бюджетних коштів та раціональне планування витрат без погіршення функціонування апарату.									
3	Кількість штатних одиниць, од.	63	63	51	51	-12			-12
Пояснення щодо причин розбіжностей між затвердженими та досягнутими результативними показниками									
Відхилення фактично зайнятих посад від затвердженої паспортом штатної чисельності працівників пояснюється наявністю вакантних посад									
4	Кількість посад відділу постійних комісій, од.	6	6	5	5	-1			-1
5	Кількість посад відділу організації пленарних засідань ради, од.	7	7	7	7				
продукту									
1	Кількість отриманих листів, звернень, од.	2 490	2 490	3 367	3 367	877			877
Пояснення щодо причин розбіжностей між затвердженими та досягнутими результативними показниками									
Кількість отриманих листів та звернень у звітному періоді перевищила запланований показник, що пояснюється підвищеною активністю громадян, організацій та депутатів у поданні питань до апарату ради									
2	Кількість проведених пленарних засідань, од.	12	12	13	13	1			1
Пояснення щодо причин розбіжностей між затвердженими та досягнутими результативними показниками									
Проведено більше пленарних засідань, ніж заплановано, у зв'язку з додатковими питаннями порядку денного.									
3	Кількість зареєстрованих та оприлюднених проєктів ухвал, од.	1 600	1 600	1 858	1 858	258			258
Пояснення щодо причин розбіжностей між затвердженими та досягнутими результативними показниками									
Фактична кількість зареєстрованих та оприлюднених проєктів ухвал перевищила плановий показник через збільшення кількості ініціатив від депутатів та органів виконавчої влади.									
4	Кількість проведених засідань постійних комісій, од.	480	480	365	365	-115			-115
Пояснення щодо причин розбіжностей між затвердженими та досягнутими результативними показниками									
Кількість проведених засідань комісії була меншою за план у зв'язку з оптимізацією їх роботи, при цьому кількість розглянутих проєктів ухвал залишилася незмінною									
ефективності									
1	Середні витрати на оплату праці і нарахування на заробітну плату однієї штатної одиниці, грн.	491 232	491 232	606 012,36	606 012	114 780,36			114 780
Пояснення щодо причин розбіжностей між затвердженими та досягнутими результативними показниками									
Збільшення середніх витрат на оплату праці пояснюється оцінювання рівня компетенції працівників, а також нарахуванням єдиного соціального внеску на виплату допомог по тимчасовій непрацездатності									
2	Середні витрати на забезпечення інших поточних видатків на утримання апарату управління однієї штатної одиниці, грн.	18 937	18 937	23 293	23 293	4 356			4 356
Пояснення щодо причин розбіжностей між затвердженими та досягнутими результативними показниками									
Збільшення середніх витрат на забезпечення інших поточних видатків порівняно з планом пояснюється збільшенням вартості закуплених товарів та наданих послуг									
3	Середня кількість проведених засідань постійних комісій одним працівником відділу постійних комісій ради, од.	80	80	73	73	-7			-7
Пояснення щодо причин розбіжностей між затвердженими та досягнутими результативними показниками									
Середня кількість проведених засідань одним працівником зменшилася у зв'язку з коригуванням графіка засідань комісії									
4	Середньомісячна кількість проведених пленарних засідань ради, од.	1	1	1	1				
5	Середня кількість зареєстрованих та оприлюднених проєктів ухвал одним працівником відділу організації пленарних засідань ради, од.	229	229	265	265	36			36
Пояснення щодо причин розбіжностей між затвердженими та досягнутими результативними показниками									
Середній показник зріс через збільшення кількості опрацьованих та оприлюднених проєктів ухвал									
6	Середня кількість виконаних листів, звернень на одного працівника, од.	40	40	66	66	26			26
Пояснення щодо причин розбіжностей між затвердженими та досягнутими результативними показниками									
Збільшення середньої кількості виконаних листів і звернень на одного працівника відділу пояснюється підвищеною активністю громадян та організацій у поданні звернень та ефективною організацією роботи апарату ради									
якості									
1	Відсоток оприлюднених проєктів ухвал від загальної кількості зареєстрованих, відс.	100	100	100	100				
3	Придбання обладнання та предметів довгострокового користування								
затрат									
1	Обсяг фінансування для придбання обладнання і предметів довгострокового користування, грн.	65 000	65 000	65 000	65 000				
продукту									
1	Кількість придбаних одиниць обладнання і предметів довгострокового користування, од.	3	3	3	3				
ефективності									
1	Середні витрати на придбання обладнання і предметів довгострокового користування, грн.	21 667	21 667	21 667	21 667				
якості									

1	Відсоток введення в експлуатацію придбанного обладнання і предметів довгострокового користування, відс.		100	100		100	100		
4 Матеріально - технічне забезпечення установи за рахунок надходжень у натуральній формі									
затрат									
1	Вартість обладнання, грн.		12 515,1	12 515,1		12 515,1	12 515,1		
продукту									
1	Кількість отриманого обладнання, од.		26	26		26	26		
якості									
1	Рівень забезпечення, відс.		100	100		100	100		
ефективності									
1	Середня вартість одиниці товару, грн.		481,35	481,35		481,35	481,35		

1 Зазначаються усі напрями використання бюджетних коштів, затверджені паспортом бюджетної програми.

5.4 "Виконання показників бюджетної програми порівняно із показниками попереднього року":

№ з/п	Показники	Попередній рік			Звітний рік			Відхилення виконання (у відсотках)		
		загальний фонд	спеціальний фонд	Разом	загальний фонд	спеціальний фонд	Разом	загальний фонд	спеціальний фонд	Разом
	Видатки (надані кредити)	28 298,059	301,299	28 599,358	34 171,883	77,515	34 249,398	20,757	-74,273	19,756
Збільшення обсягів проведення видатків порівняно з минулим роком зумовлене об'єктивними економічними чинниками.										
1 Показники затрат										
	Кількість штатних одиниць, од.	48		48				-100,00		-100,00
	Витрати на оплату праці і нарахування на заробітну плату, грн.	25 763 831		25 763 831				-100,00		-100,00
	Інші поточні видатки на утримання апарату управління, грн.	1 118 356		1 118 356				-100,00		-100,00
2 Показники продукту										
	Кількість отриманих петицій, листів, звернень, заяв, скарг, од.	2 897		2 897				-100,00		-100,00
	Кількість проведених засідань, нарад, слухань, од.	420		420				-100,00		-100,00
	Кількість підготовлених та прийнятих розпорядчих документів, од.	2 142		2 142				-100,00		-100,00
3 Показники ефективності										
	Кількість проведених засідань, нарад, слухань на одного працівника, од.	9		9				-100,00		-100,00
	Кількість підготовлених та прийнятих розпорядчих документів на одного працівника, од.	45		45				-100,00		-100,00
	Кількість виконаних листів, петицій, звернень, заяв, скарг на одного працівника, од.	60		60				-100,00		-100,00
	Середні витрати на оплату праці і нарахування на заробітну плату однієї штатної одиниці, грн.	536 746		536 746				-100,00		-100,00
	Середні витрати на забезпечення інших поточних видатків на утримання апарату управління однієї штатної одиниці, грн.	23 299		23 299				-100,00		-100,00
4 Показники якості										
	Відсоток вчасно виконаних завдань, відс.	100		100				-100,00		-100,00
	Забезпечення здійснення департаментом наданих повноважень	26 882,187		26 882,187	32 094,577		32 094,577	19,390		19,390
Збільшення обсягів проведення видатків порівняно з минулим роком зумовлене об'єктивними економічними чинниками.										
1 Показники затрат										
	Кількість штатних одиниць, од.				51		51			
	Витрати на оплату праці і нарахування на заробітну плату, грн.				30 906 631		30 906 631			
	Інші поточні видатки на утримання апарату управління, грн.				1 187 946		1 187 946			
	Кількість посад відділу постійних комісій, од.				5		5			
	Кількість посад відділу організації пленарних засідань ради, од.				7		7			
2 Показники продукту										
	Кількість зареєстрованих та оприлюднених проєктів ухвал, од.				1 858		1 858			
	Кількість проведених засідань постійних комісій, од.				365		365			
	Кількість отриманих листів, звернень, од.				3 367		3 367			
	Кількість проведених пленарних засідань, од.				13		13			
3 Показники ефективності										
	Середня кількість виконаних листів, звернень на одного працівника, од.				66		66			
	Середні витрати на оплату праці і нарахування на заробітну плату однієї штатної одиниці, грн.				606 012,36		606 012			
	Середні витрати на забезпечення інших поточних видатків на утримання апарату управління однієї штатної одиниці, грн.				23 293		23 293			
	Середньомісячна кількість проведених пленарних засідань ради, од.				1		1			
	Середня кількість зареєстрованих та оприлюднених проєктів ухвал одним працівником відділу організації пленарних засідань ради, од.				265		265			
	Середня кількість проведених засідань постійних комісій одним працівником відділу постійних комісій ради, од.				73		73			
4 Показники якості										
	Відсоток оприлюднених проєктів ухвал від загальної кількості зареєстрованих, відс.				100		100			
	Забезпечення роботи ради, постійних комісій ради та виконання депутатами Львівської міської ради своїх повноважень	1 415,872		1 415,872	2 077,306		2 077,306	46,716		46,716
Збільшення видатків порівняно з минулим роком зумовлене більшою кількістю службових відряджень, необхідних для виконання функцій департаменту.										
1 Показники затрат										
	Кількість депутатів Львівської міської ради, од.	64		64	64		64			
	Обсяг видатків, грн.	1 415 872		1 415 872				-100,00		-100,00
	Кількість постійних комісій Львівської міської ради, од.				12		12			
	Кількість пленарних засідань, од.				13		13			
2 Показники продукту										
	Кількість підготовлених ухвал, отриманих та опрацьованих запитів (звернень), проведених зустрічей з мешканцями Львівської МТГ, од.	1 804		1 804				-100,00		-100,00
	Кількість розглянутих проєктів ухвал постійними комісіями Львівської міської ради, од.				1 858		1 858			
	Кількість засідань постійних комісій Львівської міської ради, од.				365		365			

	Кількість прийнятих ухвал, од.			1 599		1 599		
3 Показники ефективності								
	Середня кількість прийнятих ухвал на пленарних засіданнях, од.			123		123		
	Витрати на супровід діяльності одного депутата Львівської міської ради, грн.	22 123		22 123			-100,00	-100,00
	Кількість підготовлених ухвал, отриманих та опрацьованих запитів (звернень), проведених зустрічей з мешканцями Львівської МТГ на одного депутата, од.	28		28			-100,00	-100,00
	Середня кількість проведених засідань однією постійною комісією, од.			30		30		
	Середня кількість розглянутих проєктів ухвал на засіданнях постійних комісій, од.			155		155		
4 Показники якості								
	Відсоток прийнятих ухвал від загальної кількості розглянутих проєктів ухвал, відс.			86		86		
	Рівень забезпечення виконання своїх повноважень депутатами Львівської міської ради, відс.	100		100			-100,00	-100,00
	Придбання обладнання та предметів довгострокового користування			301,299		301,299		
	Зменшення видатків порівняно з минулим роком зумовлене зниженням потреби у придбанні предметів довготривалого користування						65,000	65,000
							-78,427	-78,427
1 Показники затрат								
	Обсяг фінансування для придбання обладнання і предметів довгострокового користування, грн.			301 299		301 299		
							65 000	65 000
								-78,43
								-78,43
2 Показники продукту								
	Первісна вартість основних засобів (група 10) станом на 01.01.поточного року, грн.			10 675 527		10 675 527		
	Кількість придбаних одиниць обладнання і предметів довгострокового користування, од.						3	3
								-100,00
								-100,00
3 Показники ефективності								
	Середні витрати на придбання обладнання і предметів довгострокового користування, грн.						21 667	21 667
	Коефіцієнт оновлення основних засобів (група 10).	2,82		2,82				
								-100,00
								-100,00
4 Показники якості								
	Відсоток введення в експлуатацію придбаного обладнання і предметів довгострокового користування, відс.	100		100		100		
	Матеріально - технічне забезпечення установи за рахунок надходжень у натуральній формі						12,515	12,515
1 Показники затрат								
	Вартість обладнання, грн.						12 515,1	12 515,1
2 Показники продукту								
	Кількість отриманого обладнання, од.						26	26
3 Показники ефективності								
	Середня вартість одиниці товару, грн.						481,35	481,35
4 Показники якості								
	Рівень забезпечення, відс.						100	100

5.5 "Виконання інвестиційних (проєктів) програм":

Код	Показники	Загальний обсяг фінансування проєкту (програми), всього	План на звітний період з урахуванням змін	Виконано за звітний період	Відхилення	Виконано всього	Залишок фінансування на майбутні періоди
1	2	3	4	5	6 = 5 - 4	7	8 = 3 - 7
1.1	Надходження всього:	X				X	X
	Бюджет розвитку за джерелами	X				X	X
	Надходження із загального фонду бюджету до спеціального фонду (бюджету розвитку)	X				X	X
	Запозичення до бюджету	X				X	X
	Інші джерела	X				X	X
2	Видатки бюджету розвитку всього:	X				X	X
2.1	Всього за інвестиційними проєктами						
2.2	Капітальні видатки з утримання бюджетних установ	X				X	X

5.6 "Наявність фінансових порушень за результатами контрольних заходів":

Фінансові порушення, які призвели б до втрат фінансових або матеріальних ресурсів, відсутні.

5.7 "Стан фінансової дисципліни":

Станом на 31.12.2025 року дебіторська та кредиторська заборгованість відсутня.

6. Узагальнений висновок щодо:

актуальності бюджетної програми

Реалізація бюджетної програми у 2025 році сприяла ефективному виконанню повноважень у сфері забезпечення діяльності депутатського корпусу Львівської міської ради, що є головною метою діяльності департаменту;

ефективності бюджетної програми

Стан виконання програми свідчить про ефективну реалізацію завдань та повноважень департаменту, визначених чинним законодавством, відповідно до основної мети його діяльності

корисності бюджетної програм

Бюджетна програма забезпечує належне функціонування депутатського корпусу, створюючи умови для ефективного виконання депутатських повноважень та організації роботи комісій, сесій і робочих груп.

довгострокових наслідків бюджетної програми

Бюджетна програма формує стійкий соціально-організаційний ефект, сприяє раціональному використанню бюджетних ресурсів і забезпечує довготривалий позитивний вплив на роботу органів місцевого самоврядування;


Директор Департаменту



(підпис)

Марта РУДНИЦЬКА
(ініціали/ініціал, прізвище)

Начальник відділу організаційного та бухгалтерського забезпечення



(підпис)

Тетяна СОЛОВИОВА
(ініціали/ініціал, прізвище)

**Результат аналізу ефективності бюджетної програми
за 2025 рік**

1. 0100000 Департамент "Секретаріат ради" Львівської міської ради
(КТПКВК МБ) (найменування головного розпорядника)
2. 0110000 Департамент "Секретаріат ради" Львівської міської ради
(КТПКВК МБ) (найменування відповідального виконавця)
3. 0110180 0133 Інша діяльність у сфері державного управління
(КТПКВК МБ) (КТКВК)(1) (найменування бюджетної програми)

4. Результат аналізу ефективності

№ з/п	Назва підпрограми/завдання бюджетної програми	Кількість набраних балів		
		Висока ефективність	Середня ефективність	Низька ефективність
1	2	3	4	5
1	Підпрограма 1: Інша діяльність у сфері державного управління	X	X	X
1.1	Напрямок 1: Виконання міської, загальноукраїнської та міжнародної програми промоції	137,80		
1.2	Напрямок 2: Висвітлення діяльності міської ради, її виконавчих органів, посадових осіб та депутатів у засобах масової інформації			136,80
1.3	Напрямок 3: Забезпечення проведення загальноміських подій			96,80
1.4	Напрямок 4: Програма популяризації громадських слухань, консультацій та електронних петицій	250,00		
1.5	Напрямок 5: Співпраця з органами місцевого самоврядування інших міст в Україні та за кордоном, а також міжнародними організаціями	250,00		
	Загальний результат оцінки підпрограми 1:	174,28		
	Загальний результат оцінки програми:	174,28		

1. Значаються всі підпрограми та напрями, які включені до звіту про виконання паспорту бюджетної програми.

5. Поглиблений аналіз причин низької ефективності

№ з/п	Назва завдання бюджетної програми	Пояснення щодо причин низької ефективності, визначення факторів через які не досягнуто запланованих результатів
1	2	3
	Підпрограма 1: Напрямок 2: Висвітлення діяльності міської ради, її виконавчих органів, посадових осіб та депутатів у засобах масової інформації	Обсяг видатків за програмою висвітлення у 2025 році освоєно у повному обсязі та спрямовано на виконання визначених завдань програми. Заплановані заходи реалізовано в межах затверджених бюджетних призначень. Водночас зростання вартості послуг упродовж звітного періоду вплинуло на кількісні показники результативності, у зв'язку з чим фактична кількість підготовлених та оприлюднених матеріалів є меншою за планову. При цьому основну мету програми — забезпечення належного рівня висвітлення діяльності — досягнуто
	Підпрограма 1: Напрямок 3: Забезпечення проведення загальноміських подій	Зменшення кількості заходів у порівнянні з плановими показниками зумовлене зміною масштабу та формату їх проведення. Реалізовані заходи передбачали широкий склад учасників. У процесі реалізації програми виникла потреба у проведенні більш комплексних і ресурсомістких заходів, що вимагало додаткового часу та фінансового забезпечення. Це призвело до зменшення загальної кількості проведених заходів порівняно з планом, проте забезпечило якісніше охоплення учасників та досягнення ключових цілей програми.

Директор Департаменту


(підпис)

Марта РУДНИЦЬКА
(Власне ім'я, ПРІЗВИЩЕ)

Начальник відділу організаційного та бухгалтерського забезпечення


(підпис)

Тетяна СОЛОВІЙОВА
(Власне ім'я, ПРІЗВИЩЕ)

ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ БЮДЖЕТНОЇ ПРОГРАМИ
за 2025 рік

- 1, 0100000 Департамент "Секретаріат ради" Львівської міської ради
(КТГКВК МБ) (найменування головного розпорядника)
- 2, 0110000 Департамент "Секретаріат ради" Львівської міської ради
(КТГКВК МБ) (найменування відповідального виконавця)
- 3, 0110180 0133 Інша діяльність у сфері державного управління
(КТГКВК МБ) (КФКВК) (найменування бюджетної програми)

4. **Мета бюджетної програми:** Виконання інших функцій загального характеру, пов'язаних із виконанням повноважень щодо забезпечення розвитку та підтримки партнерських зв'язків з іншими містами України та зарубіжними країнами, забезпечення відкритості і прозорості у діяльності міської ради, організація та забезпечення загальноміських подій, формування позитивного сприйняття Львівської міської територіальної громади, популяризація залучення мешканців м.Львова (Львівської міської територіальної громади) до прийняття рішень місцевого самоврядування

5. Оцінка ефективності бюджетної програми за критеріями:

5.1 "Виконання бюджетної програми за напрямками використання бюджетних коштів":

(тис. грн.)

№ з/п	Показники	План з урахуванням змін			Виконано			Відхилення		
		загальний фонд	спеціальний фонд	Разом	загальний фонд	спеціальний фонд	Разом	загальний фонд	спеціальний фонд	Разом
1.	Видатки (надані кредити)									
	в т. ч.									
1.1.	Інша діяльність у сфері державного управління	3 341,600		3 341,600	2 235,552		2 235,552	-1 106,048		-1 106,048
1.1.1.	Виконання міської, загальноукраїнської та міжнародної програми промоції	605,800		605,800	462,149		462,149	-143,651		-143,651
Невиконання програм зумовлено дією воєнного стану в Україні, обмеженнями щодо організації та проведення промоційних, іміджевих та масових заходів										
1.1.2.	Висвітлення діяльності міської ради, її виконавчих органів, посадових осіб та депутатів у засобах масової інформації	900,000		900,000	899,930		899,930	-0,070		-0,070
Часткове невиконання програми "Висвітлення діяльності міської ради, її виконавчих органів, посадових осіб та депутатів" зумовлене різницею між плановими та фактичними витратами за результатами наданих послуг та остаточних розрахунків, що має технічний характер і не вплинуло на досягнення показників програми.										
1.1.3.	Забезпечення проведення загальноміських подій	933,000		933,000	507,989		507,989	-425,011		-425,011
Програму по забезпечення проведення загальноміських подій не виконано у зв'язку з обмеженнями на проведення масових заходів в умовах воєнного стану та з міркувань безпеки. Кошти не використовувались, бюджетні зобов'язання не брались.										
1.1.4.	Програма популяризації громадських слухань, консультацій та електронних петицій	162,000		162,000	35,228		35,228	-126,772		-126,772
Реалізація програми популяризації громадських слухань, консультацій та електронних петицій у звітному періоді не здійснювалась у зв'язку з відсутністю затвердженого нормативно-правового акта Кабінету Міністрів України щодо порядку проведення громадських слухань з питань детальних планів територій										
1.1.5.	Співпраця з органами місцевого самоврядування інших міст в Україні та за кордоном, а також міжнародними організаціями	740,800		740,800	330,256		330,256	-410,544		-410,544
Фінансування місцевих програм було обмежено у зв'язку з введенням воєнного стану в Україні та дією Постанови КМУ від 09.06.2021 року №590 зі змінами "Про затвердження Порядку виконання повноважень Державною казначейською службою в особливому режимі в умовах воєнного стану" Економія бюджетних коштів складала 410543 грн										

5.2 "Виконання бюджетної програми за джерелами надходжень спеціального фонду":

(тис. грн.)

№ з/п	Показники	План з урахуванням змін	Виконано	Відхилення
1	Залишок на початок року	X		X
	в т. ч.			
1.1.	власних надходжень	X		X
1.2.	інших надходжень	X		X
2	Надходження			
	в т. ч.			
2.1.	власні надходження			
2.2.	надходження позик			
2.3.	повернення кредитів			
2.4.	інші надходження			
3	Залишок на кінець року			
	в т. ч.			
3.1.	власних надходжень			
3.2.	інших надходжень			

5.3 "Виконання результативних показників бюджетної програми за напрямками використання бюджетних коштів":

(тис. грн.)

№ з/п	Показники	Затверджено паспортом бюджетної програми			Виконано			Відхилення		
		загальний фонд	спеціальний фонд	Разом	загальний фонд	спеціальний фонд	Разом	загальний фонд	спеціальний фонд	Разом
1	Висвітлення діяльності міської ради, її виконавчих органів, посадових осіб та депутатів у засобах масової інформації									
затрат										
1	Обсяг видатків на здійснення заходів, передбачених місцевою/регіональною програмою "Програма висвітлення діяльності міської ради, її виконавчих органів, посадових осіб та депутатів у ЗМІ", грн.	900 000		900 000	899 930		899 930	-70		-70
Пояснення щодо причин розбіжностей між затвердженими та досягнутими результативними показниками										
У зв'язку з округленням фактичної вартості наданих послуг та уточненням розрахунків за договорами. Прийняття бюджетних зобов'язань на зазначену суму було недоцільним продукту										

1	Кількість теле-та радіофірів, статей в друкованих ЗМІ та інтернет матеріалів, од.	230	230	158	158	-72	-72
Пояснення щодо причин розбіжностей між затвердженими та досягнутими результативними показниками							
Відхилення фактичного показника від планового пояснюється збільшенням вартості наданих послуг по програмі ефективності							
1	Середня вартість однієї інформаційної послуги висвітленої в ЗМІ, грн.	3 913	3 913	5 696	5 696	1 783	1 783
Пояснення щодо причин розбіжностей між затвердженими та досягнутими результативними показниками							
Середня вартість наданих послуг зросла у порівнянні з планом у зв'язку з із зростанням цін на послуги якості							
1	Рівень виконання програми залученими до висвітлення діяльності ЗМІ в плановому періоді відповідно до фактичного показника попереднього періоду, відс.	113	113	77	77	-36	-36
Пояснення щодо причин розбіжностей між затвердженими та досягнутими результативними показниками							
Рівень виконання показника зменшився у зв'язку зі зростанням вартості послуг ЗМІ у звітному періоді, що обмежило можливість залучення запланованої кількості засобів масової інформації в межах затверджених бюджетних призначень.							
2 Виконання міської, загальноукраїнської та міжнародної програми промоції							
затрат							
1	Обсяг видатків на здійснення заходів, передбачених місцевою/регіональною програмою "Міська, загальноукраїнська та міжнародна програма промоції", грн.	605 800	605 800	462 149	462 149	-143 651	-143 651
Пояснення щодо причин розбіжностей між затвердженими та досягнутими результативними показниками							
У ході реалізації загальноукраїнської програми промоції у звітному періоді відбулася оптимізація організаційних підходів до проведення заходів, зокрема шляхом використання менш витратних форматів, об'єднання окремих заходів.							
продукту							
1	Кількість заходів формування позитивного сприйняття Львівської міської територіальної громади, поширення позитивних знань про неї в Україні та за кордоном, од.	39	39	41	41	2	2
Пояснення щодо причин розбіжностей між затвердженими та досягнутими результативними показниками							
У результаті за фактично використані кошти було проведено на два заходи більше, ніж передбачалося планом, при цьому загальний обсяг видатків був меншим за запланований, що зумовило економію бюджетних коштів.							
ефективності							
1	Середні витрати на один захід, грн.	15 533	15 533	11 272	11 272	-4 261	-4 261
Пояснення щодо причин розбіжностей між затвердженими та досягнутими результативними показниками							
Зменшення середніх витрат зумовлене оптимізацією витрат на організацію заходів.							
3 Забезпечення проведення загальноміських подій							
затрат							
1	Обсяг видатків на здійснення заходів, передбачених місцевою/регіональною програмою "Програма забезпечення проведення загальноміських подій", грн.	933 000	933 000	507 989	507 989	-425 011	-425 011
Пояснення щодо причин розбіжностей між затвердженими та досягнутими результативними показниками							
У зв'язку зі зменшенням кількості проведених подій, обсяг фактичних видатків на реалізацію програми був меншим за запланований, при цьому використані кошти спрямовувалися виключно на забезпечення тих заходів, проведення яких було можливим з урахуванням безпекової ситуації.							
продукту							
1	Кількість запланованих подій, од.	155	155	53	53	-102	-102
Пояснення щодо причин розбіжностей між затвердженими та досягнутими результативними показниками							
Зменшення кількості подій пов'язане з фактичним скороченням кількості заходів, проведених у звітному періоді. Не досягнуто через обмеження на проведення масових заходів							
ефективності							
1	Середня сума видатків на проведення 1 події, грн.	6 019	6 019	9 585	9 585	3 566	3 566
Пояснення щодо причин розбіжностей між затвердженими та досягнутими результативними показниками							
Середні витрати зросли через підвищення цін на товари та послуги, необхідні для проведення заходів.							
якості							
1	Відсоток проведених загальноміських подій, відс.	100	100	34	34	-66	-66
Пояснення щодо причин розбіжностей між затвердженими та досягнутими результативними показниками							
Зменшення відсотка виконання пов'язане з фактичним скороченням кількості заходів, проведених у звітному періоді.							
4 Програма популяризації громадських слухань, консультацій та електронних петицій							
затрат							
1	Обсяг видатків на здійснення заходів, передбачених місцевою/регіональною програмою "Програма популяризації громадських слухань, консультацій та електронних петицій", грн.	162 000	162 000	35 228	35 228	-126 772	-126 772
Пояснення щодо причин розбіжностей між затвердженими та досягнутими результативними показниками							
Зменшення обсягу видатків зумовлено оптимізацією організаційних процесів та проведенням слухань програм, стратегій та бюджету виконавчих органів Львівської міської ради, що не потребувало додаткових витрат							
продукту							
1	Кількість залучених мешканців, які взяли участь у процесі прийняття рішень місцевого самоврядування, од.	5 000	5 000	6 584	6 584	1 584	1 584
Пояснення щодо причин розбіжностей між затвердженими та досягнутими результативними показниками							
Збільшення кількості залучених мешканців відбулося завдяки вдосконаленню комунікаційних каналів, активному інформуванню громади через електронні ресурси та соціальні мережі, що дозволило охопити більшу аудиторію без додаткових витрат.							
ефективності							
1	Середні витрати на одного залученого мешканця, грн.	32	32	5	5	-27	-27
Пояснення щодо причин розбіжностей між затвердженими та досягнутими результативними показниками							
Зменшення середніх витрат на одного залученого мешканця є наслідком поєднання економії витрат з одночасним збільшенням охоплення учасників.							
якості							
1	Відсоток залучених мешканців до участі у процесі прийняття рішень місцевого самоврядування у порівнянні з минулим роком, відс.	103	103	135	135	32	32
Пояснення щодо причин розбіжностей між затвердженими та досягнутими результативними показниками							
Збільшення відсотка залучених мешканців відображає ефективність комунікаційних і просвітницьких заходів та високий рівень зацікавленості громади у прийнятті рішень які стосуються Львівської територіальної громади							
5 Співпраця з органами місцевого самоврядування інших міст в Україні та за кордоном, а також міжнародними організаціями							
затрат							
1	Обсяг видатків на здійснення заходів, передбачених місцевою/регіональною програмою "Програма організації зовнішніх зв'язків Львівської міської ради" грн.	740 800	740 800	330 256	330 256	-410 544	-410 544
Пояснення щодо причин розбіжностей між затвердженими та досягнутими результативними показниками							
Обсяг видатків менший від запланованого через оптимізацію організаційних процесів та використання менш витратних форматів заходів, що дозволило досягти запланованих результатів при нижчих фінансових витратах.							
продукту							

1	Кількість запрошених учасників на заходи з організації зовнішніх зв'язків, од.	158	158	198	198	40	40
Пояснення щодо причин розбіжностей між затвердженими та досягнутими результативними показниками							
Кількість запрошених учасників заходів перевищила план на 40 осіб завдяки активному залученню партнерів та ефективним комунікаційним заходам.							
ефективності							
1	Середні витрати на одного учасника заходу з організації зовнішніх зв'язків, грн.	4 689	4 689	1 668	1 668	-3 021	-3 021
Пояснення щодо причин розбіжностей між затвердженими та досягнутими результативними показниками							
Середні витрати на одного учасника зменшилися як наслідок ефективної організації заходів та економії ресурсів.							
якості							
1	Відсоток залучених учасників у порівнянні з минулим роком, відс.	122	122	152	152	30	30
Пояснення щодо причин розбіжностей між затвердженими та досягнутими результативними показниками							
Відсоток залучених учасників збільшився, що свідчить про високу ефективність проведених заходів та оптимальне поєднання кількісних і якісних результатів.							

1 Зазначаються усі напрями використання бюджетних коштів, затверджені паспортом бюджетної програми.

5.4 "Виконання показників бюджетної програми порівняно із показниками попереднього року":

№ з/п	Показники	Попередній рік			Звітний рік			Відхилення виконання (у відсотках)		
		загальний фонд	спеціальний фонд	Разом	загальний фонд	спеціальний фонд	Разом	загальний фонд	спеціальний фонд	Разом
	Видатки (надані кредити)	1 212,267		1 212,267	2 235,553		2 235,553	84,411		84,411
Збільшення обсягів видатків по даній програмі порівняно з минулим роком показує зріст активності мешканців громади. У 2025 році продовжили працювати такі важливі напрями: програма висвітлення діяльності міської ради, її виконавчих органів, посадових осіб та депутатів у ЗМІ, програма популяризації громадських слухань, консультацій, електронних петицій, програма промоції.										
	Виконання міської, загальноукраїнської та міжнародної програми промоції	176,270		176,270	462,149		462,149	162,182		162,182
Обсяг видатків порівняно з минулим роком збільшився у зв'язку з розширенням кількості та формату промоційних заходів										
1 Показники затрат										
	Обсяг видатків на здійснення заходів, передбачених місцевою/регіональною програмою "Міська, загальноукраїнська та міжнародна програма промоції", грн.	176 270		176 270	462 149		462 149	162,18		162,18
2 Показники продукту										
	Кількість заходів формування позитивного сприйняття Львівської міської територіальної громади, поширення позитивних знань про неї в Україні та за кордоном, од.	18		18	41		41	127,78		127,78
3 Показники ефективності										
	Середні витрати на один захід, грн.				11 272		11 272			
	Середні витрати одного заходу, грн.	9 793		9 793				-100,00		-100,00
4 Показники якості										
	Відсоток виконання промоційних заходів, відс.	100		100				-100,00		-100,00
Динаміка результативних показників відображає активізацію комунікаційної роботи та посилення ефекту від реалізації програми.										
	Висвітлення діяльності міської ради, її виконавчих органів, посадових осіб та депутатів у засобах масової інформації	773,000		773,000	899,930		899,930	16,420		16,420
Обсяг видатків збільшився в порівнянні з минулим роком через зростання вартості послуг, необхідних для висвітлення діяльності										
1 Показники затрат										
	Обсяг видатків на здійснення заходів, передбачених місцевою/регіональною програмою "Програма висвітлення діяльності міської ради, її виконавчих органів, посадових осіб та депутатів у ЗМІ", грн.	773 000		773 000	899 930		899 930	16,42		16,42
2 Показники продукту										
	Кількість теле-та радіоэфірів, статей в друкованих ЗМІ та інтернет матеріалів, од.	204		204	158		158	-22,55		-22,55
3 Показники ефективності										
	Середня вартість однієї інформаційної послуги висвітленої в ЗМІ, грн.	3 789		3 789	5 696		5 696	50,33		50,33
4 Показники якості										
	Рівень виконання програми залученими до висвітлення діяльності ЗМІ в плановому періоді відповідно до фактичного показника попереднього періоду, відс.	100		100	77		77	-23,00		-23,00
	Забезпечення проведення загальноміських подій	92,394		92,394	507,989		507,989	449,807		449,807
Обсяг видатків збільшився через зростання цін на організаційні послуги та розширення кількості та масштабу заходів										
1 Показники затрат										
	Обсяг видатків на здійснення заходів, передбачених місцевою/регіональною програмою "Програма забезпечення проведення загальноміських подій", грн.	92 394		92 394	507 989		507 989	449,81		449,81
2 Показники продукту										
	Кількість запланованих подій, од.				53		53			
	Кількість проведених запланованих подій, од.	50		50				-100,00		-100,00
3 Показники ефективності										
	Середня сума видатків на проведення 1 події, грн.	1 848		1 848	9 585		9 585	418,67		418,67
4 Показники якості										
	Відсоток проведених загальноміських подій, відс.	100		100	34		34	-66,00		-66,00
	Програма популяризації громадських слухань, консультацій та електронних петицій	81,633		81,633	35,228		35,228	-56,846		-56,846
Обсяг видатків зменшився у зв'язку з відсутністю затвердженого нормативно-правового акта Кабінету Міністрів України щодо порядку проведення громадських слухань з питань детальних планів територій, що унеможливило проведення відповідних процедур та заходів.										
1 Показники затрат										
	Обсяг видатків на здійснення заходів, передбачених місцевою/регіональною програмою "Програма популяризації громадських слухань, консультацій та електронних петицій", грн.	81 633		81 633	35 228		35 228	-56,85		-56,85
2 Показники продукту										
	Кількість залучених мешканців, які взяли участь у процесі прийняття рішень місцевого самоврядування, од.	4 875		4 875	6 584		6 584	35,06		35,06
3 Показники ефективності										
	Середні витрати на одного залученого мешканця, грн.	17		17	5		5	-70,59		-70,59
4 Показники якості										
	Відсоток залучених мешканців до участі у процесі прийняття рішень місцевого самоврядування у порівнянні з минулим роком, відс.	100		100	135		135	35,00		35,00
	Співпраця з органами місцевого самоврядування інших міст в Україні та за кордоном, а також міжнародними організаціями	88,970		88,970	330,257		330,257	271,200		271,200
Збільшення обсягу видатків порівняно з минулим роком зумовлене підвищенням цін на організаційні послуги та розширенням кількості заходів і учасників, необхідних для реалізації програми.										
1 Показники затрат										

Обсяг видатків на здійснення заходів, передбачених місцевою/регіональною програмою "Програма організації зовнішніх зв'язків Львівської міської ради", грн.	88 970	88 970	330 256	330 256	271,20	271,20
2 Показники продукту						
Кількість учасників проведених заходів з організації зовнішніх зв'язків, од.	130	130			-100,00	-100,00
Кількість запрошених учасників на заходи з організації зовнішніх зв'язків, од.			198	198		
3 Показники ефективності						
Середні витрати на одного учасника заходу з організації зовнішніх зв'язків, грн.	684	684	1 668	1 668	143,86	143,86
4 Показники якості						
Відсоток залучених учасників від загального числа запрошених, відс.	100	100			-100,00	-100,00
Відсоток залучених учасників у порівнянні з минулим роком, відс.			152	152		

5.5 "Виконання інвестиційних (проектів) програм":

Код	Показники	Загальний обсяг фінансування проекту (програми), всього	План на звітний період з урахуванням змін	Виконано за звітний період	Відхилення	Виконано всього	Залишок фінансування на майбутні періоди
1	2	3	4	5	6 = 5 - 4	7	8 = 3 - 7
1.1	Надходження всього:	X				X	X
	Бюджет розвитку за джерелами	X				X	X
	Надходження із загального фонду бюджету до спеціального фонду (бюджету розвитку)	X				X	X
	Запозичення до бюджету	X				X	X
	Інші джерела	X				X	X
2	Видатки бюджету розвитку всього:	X				X	X
2.1	Всього за інвестиційними проектами						
2.2	Капітальні видатки з утримання бюджетних установ	X				X	X

5.6 "Наявність фінансових порушень за результатами контрольних заходів":

Фінансові порушення, що призвели до втрат фінансових та матеріальних відсутні.;

5.7 "Стан фінансової дисципліни":

Станом на 31.12.2025 року дебіторська та кредиторська заборгованість відсутня.;

6. Узагальнений висновок щодо:

актуальності бюджетної програми

Виконання бюджетної програми забезпечило реалізацію цілей та досягнення мети даної програми.;

ефективності бюджетної програми

Реалізація програми показала досягнення запланованих кількісних та якісних показників, що свідчить про ефективність використання бюджетних коштів.;

корисності бюджетної програм

Реалізація програм сприяє підвищенню прозорості та відкритості діяльності органів місцевого самоврядування, забезпечує ефективну комунікацію з громадськістю та партнерами, а також формує умови для активної участі мешканців у процесах ухвалення рішень.;

довгострокових наслідків бюджетної програми

Бюджетна програма створює стійкий соціально-організаційний ефект, що перевищує термін її фінансування та забезпечує тривалий позитивний вплив на громаду.;

Директор Департаменту


(підпис)

Марта РУДНИЦЬКА
(ініціали/ініціал, прізвище)

Начальник відділу організаційного та бухгалтерського забезпечення


(підпис)

Тетяна СОЛОВІЙОВА
(ініціали/ініціал, прізвище)